



**BALANCE DE GESTIÓN**

Sede  
**CARIBE**

VIGENCIA 2018

Adriana Santos Martínez, Dra.  
Directora Feb. 15 / 2019  
San Andrés isla

Unidades / Oficina de Proyectos Estratégicos / Mesa que transformamos



**Universidad Nacional de Colombia Sede Caribe**

**Rectora**

Dolly Montoya Castaño

**Vicerrector General**

Pablo Enrique Abril Contreras

**Vicerrector Académico**

Carlos Augusto Hernández

**Vicerrectora de investigación**

Luz Teresa Gómez de Mantilla

**Directora de sede**

Adriana Santos Martínez

**Unidades Académicas Básicas**

Instituto de Estudios Caribeños - IEC  
Instituto de Estudios en Ciencias del Mar –CECIMAR  
Jardín Botánico

**Directora Unidad de Docencia y Formación**

Johannie James Cruz

**Coordinadora de Investigación**

Adriana Santos Martínez

**Coordinador de Extensión**

Raúl Román Romero

**Coordinadora de PEAMA**

Ana Isabel Márquez Pérez

**Coordinadora de Posgrados**

Raquel Sanmiguel Ardila

**Jefe Unidad de Gestión Integral**

Luz Mila Ramírez James

**Secretaría Académica**

Alexandra Yates Munar

**Coordinación de Planeación y Proyectos**

Osmani Castellanos Santana

**Profesores**

Adriana Santos Martínez  
Ana Isabel Márquez Pérez  
Arturo Acero Pizarro  
Jairo Humberto Medina Calderón  
Johannie Lucía James Cruz  
Néstor Campos Campos  
Raquel Sanmiguel Ardila  
Raúl Román Romero  
Sven Zea Sjöberg  
Yusmidia Solano Suarez

## CONTENIDO

1. LOGROS DEL ACCIONAR INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA SEDE CARIBE .....	5
1.1. LOGROS EJE 1: INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES: UN CAMINO HACIA LA EXCELENCIA .....	5
1.1.1. Programa: Fortalecimiento de la calidad de los programas curriculares .....	5
1.1.2. Programa: Articulación Universidad-Nación: la inclusión social y la equidad 9	
1.1.3. Programa: Articulación de la universidad-medio internacional: reconocimiento y confianza recíproca .....	11
1.1.4. Programa: difusión y divulgación del conocimiento generado en la UN	12
1.1.5. Síntesis de indicadores reportados en el eje .....	12
1.2. LOGROS EJE 2: INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO: APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADEMIA .....	13
1.2.1. Programa: Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica	13
1.2.2. Programa: Consolidación del patrimonio científico, cultural, histórico y documental de la Universidad Nacional de Colombia.....	15
1.2.3. Síntesis indicadores reportados por eje 2 .....	15
1.3. LOGROS EJE 3: GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA: UN HÁBITO.....	15
1.3.1. Programa: consolidación de estrategias de gestión para apoyar las funciones misionales de la Universidad.....	15
1.3.2. Programa gestión financiera responsable, eficiente y transparente	19
1.3.3. Programa: Consolidación del Sistema de Bienestar Universitario para favorecer la permanencia y la inclusión educativa .....	20
1.4. LOGROS EJE 4: LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA DE CARA AL POSACUERDO: UN RETO SOCIAL .....	21
1.4.1. Programa: Fortalecimiento y proyección de la Escuela Permanente de Pensamiento Universitario .....	21
1.4.2. Programa La UN y el pos-acuerdo .....	22
2. DIFICULTADES DE LA GESTIÓN Y OPORTUNIDADES DE MEJORA .....	22
3. ACCIONES CORRECTIVAS O PLANES DE MEJORAMIENTO .....	25

## PRESENTACIÓN

El presente Balance de Gestión de la Universidad Nacional de Colombia - Sede Caribe, da cuenta de importantes logros, dificultades y apuestas sobre la vigencia 2018 del **Plan de Acción 2016-2018 Aportes desde la región para la excelencia académica**, a la vez marca el cierre de un trienio que se delineó a la luz del Plan Global de Desarrollo (PGD) “**Autonomía responsable y excelencia como hábito**”.

Seguimos manteniendo la preponderancia en materia de Educación Superior en la Región insular, tenemos la mayor tasa de absorción de egresados de la educación media, ello como producto de la apuesta por una formación de excelencia e incluyente, liderada por Peama y que registra un incremento sistemático del número de inscritos, admisibles, admitidos y matriculados. Los programas de posgrados Maestría en Estudios del Caribe y Maestría y Doctorado en Ciencias Biología, línea Biología Marina, han iniciado la ruta de la autoevaluación, la acreditación será entonces la apuesta de los años venideros.

Nuestras tres unidades académicas: El Instituto de Estudios Caribeños y el Jardín Botánico en San Andrés, y el Instituto de Estudios de Ciencias del Mar – CECIMAR en Santa Marta, los cuatro (4) grupos de investigación y su equipo docente, reportaron resultados importantes: 92 productos de investigación, 33 investigaciones en curso, y un número significativo de actividades y participantes de procesos de extensión.

Pero no desconocemos los grandes retos que se vislumbran. Las apuestas definidas al interior de la Universidad, y las que se definen especialmente en el territorio insular y en el contexto nacional, nos ponen de cara a una mayor injerencia en el sistema de Innovación, a ser agentes activos de las transformaciones territoriales, y a contribuir a solucionar los problemas de la región desde el quehacer institucional.

## 1. LOGROS DEL ACCIONAR INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA SEDE CARIBE

### 1.1. LOGROS EJE 1: INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES: UN CAMINO HACIA LA EXCELENCIA

A continuación se describen los principales logros alcanzados por la Sede Caribe en el marco de este eje estratégico y en atención a los programas *i)* Fortalecimiento de la calidad de los programas curriculares, *ii)* Articulación Universidad-Nación: la inclusión social y la equidad, *iii)* Articulación de la universidad-medio internacional: reconocimiento y confianza recíproca, y *iv)* difusión y divulgación del conocimiento generado en la UN.

#### 1.1.1. Programa: Fortalecimiento de la calidad de los programas curriculares

Contribuyeron a este programa los proyectos de inversión “*Proyección y promoción de la investigación y la creación artística en la Sede Caribe*”, “*Acompañamiento académico para favorecer la permanencia de los estudiantes*”, “*Plan 150 x150: fomento de la cultura de evaluación continua mediante el apoyo al mejoramiento de la calidad académica de los programas curriculares ofrecidos a través de Peama en la sede Caribe*”, “*Fortalecimiento del SINAB como eje integrador de los fines misionales de la Universidad Nacional de Colombia en la Sede Caribe*”.

#### Proyección y promoción de la investigación y la creación artística en la Sede Caribe.

La totalidad de la planta docente de la Sede Caribe cuenta con nivel de formación doctoral, y quienes alrededor de cuatro grupos de investigación, Estudios Ambientales del Caribe (reconocido), Nación, región y relaciones internacionales en el Caribe y América Latina (C), Estado y Sociedad del Caribe (B) y Fauna Marina Colombiana: Biodiversidad y Usos (A1) y de las Unidades Académicas Básicas Instituto de Estudios del Caribe, Instituto de Estudios en Ciencias del Mar –CECI-MAR-, y Jardín Botánico, presentan los siguientes resultados:

- Inicio de la ejecución de nueve (9) nuevos proyectos de investigación: *i)* Propuestas para mejorar la sostenibilidad del turismo en la isla de San Andrés<sup>1</sup>, *ii)* Valoración de servicios eco sistémicos y diversidad biológica de los arrecifes de coral en los alrededores de la Isla Cayos de Albuquerque, Reserva de Biósfera Seaflower y *iii)* Biodiversidad íctica de la isla cayos de Albuquerque, *iv)* Territorios y territorialidades marítimas ancestrales: hacia una nueva cartografía social de los pueblos pescadores del Caribe Colombiano”, *v)* Conflicto de lenguas y educación en la isla de Providencia: Aspectos históricos, *vi)* Procesos ecológicos y oceanográficos

<sup>1</sup> Fruto de la participación en la Convocatoria Nacional para el apoyo a proyectos de investigación y creación artística de la universidad nacional de Colombia 2017-2018.

en lagunas costeras: el caso de La Escollera en Santa Marta, **vii)** Esponjas del Caribe colombiano; y Adiciones a la guía en línea para identificar esponjas del mar Caribe ([www.spongeguide.org](http://www.spongeguide.org)), y participación en la investigación interinstitucional **viii)** Inclusión de las afectaciones vividas por las mujeres y sus procesos de resistencia en las Comisiones de la Verdad de Perú y Colombia: Miradas retro y prospectivas de la Justicia Transicional, y **ix)** Fishing Her: Mujeres de Sal Memorias de Mujeres Pescadoras de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.

Para la vigencia 2018 un total de 33 proyectos de investigación se encontraban en ejecución, tal y como se detalla en el **anexo 1**.

- Se financiaron un total de seis (6) movilidades: desarrolladas a través de la Convocatoria Nacional para el Apoyo a la Movilidad Internacional de la Universidad Nacional de Colombia 2016-2018 (*entrante, 1: Brasil, Saliente: 5, Beijing, China y Distrito de Chian May en Tailandia, Penonomé, Panamá, Buenos Aires, Argentina, Cuba y Santiago de Chile, Chile*). Una de estas movilidades la realizó un estudiante.
- Desarrollo de tres (3) eventos de carácter internacional: **i)** V Congreso Internacional de Estudios Caribeños. La dimensión caribe en la nación colombiana, **ii)** Seminario de la Asociación Colombiana de Investigadores en Ciencias del Mar – ACIMAR y **iii)** Curso-Taller: Cuantificación y valoración de servicios ecosistémicos provistos por ecosistemas de manglar: Blue Carbón, mitigación de la erosión costera, biodiversidad y pesca.
- En la vigencia se generaron alrededor de 92 productos de investigación, destacándose la activa participación en eventos nacionales e internacionales:

**Tabla No. 1.** Productos de investigación

PRODUCTOS	CANTIDAD
Artículo en Revista Nacional No Indexada	3
Artículo Revista Nacional Indexada	8
Artículo Revista Internacional Indexada	10
Artículo Revista Internacional No indexada	0
Libro	2
Capítulo de libro	3
Memorias evento nacional	0
Memorias evento internacional	2
Resumen en evento nacional	3
Resumen en evento internacional	13
Ponencia en evento nacional	29
Ponencia en evento internacional	19
Vinculación estudiantes de pregrado	18
Vinculación estudiantes de posgrado	10

**Fuente:** Coordinación de investigación. Informe de Gestión Investigación 2018.

## **Acompañamiento académico para favorecer la permanencia de los estudiantes**

Con la financiación y acompañamiento de la Vicerrectoría Académica, fue factible la implementación de la Cátedra Nacional de Inducción y preparación para la vida universitaria, la Escuela de Pares Académicos y la movilidad de docentes y estudiantes para el desarrollo de prácticas académicas, obteniendo los siguientes resultados:

- En total 21 estudiantes realizaron movilidad a la Sede Caribe con el fin de desarrollar trabajos de grado o prácticas académicas especiales. La Sede de la cual procedió el mayor número de estudiantes es Bogotá (17), seguida, pero con un amplio margen de diferencia, por la sede Medellín (2), Palmira (1) y Manizales (1).
- En total siete (7) docentes se desplazaron a la Sede Caribe para participar en las cátedras de Dibujo e Introducción a la Ingeniería.
- En total 62 estudiantes participaron de la Cátedra de Introducción a la vida universitaria.

## **Mejoramiento de la calidad académica de los programas curriculares de pregrado ofrecidos a través del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica - PEAMA Caribe**

En un ejercicio comparativo, sin duda uno de los logros palpables para el PEAMA es el incremento en el número de inscritos, admitidos y matriculados, especialmente para ingresar en el primer semestre de cada año. En particular en las convocatorias realizadas entre 2017 y 2018. Esto evidencia la gran importancia que ha tomado el PEAMA entre los intereses de formación de los jóvenes isleños tanto en San Andrés, como en Providencia y Santa Catalina. En particular para la última convocatoria (2019-1), de los 600 graduados de media del departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina se inscribieron 281 al examen de admisión, es decir el 46% de los graduados de media se presentan a la Sede Caribe. Las proyecciones de matrícula nos señalan que tan solo la Sede Caribe estaría captando el 12% de la cobertura en educación superior de departamento. Cifra que duplica la estimada por el Ministerio de Educación Superior, que no tiene en cuenta el programa PEAMA y que para 2017 se estima en un 5%.

En particular el incremento ha sido sustancial para el caso de Providencia que pasó de tener 11 inscritos a la convocatoria 2018-1 a tener 35 para la convocatoria 2019-1. Lo que representa un incremento de más del triple.

Asociado a una serie de estrategias tendientes al posicionamiento del Programa en la comunidad de las islas, se dio continuidad a los cursos de fundamentación ciencias básicas y lecto escritura, en las dos versiones adelantadas en 2018, se tuvo una participación de 115 estudiantes de educación media del Departamento Archipiélago.

Con el propósito de garantizar la permanencia de los estudiantes acorde a la misión del PEAMA, donde los estudiantes deben permanecer en su etapa inicial en la Sede durante dos semestres, para el segundo semestre de 2018, se amplió la oferta académica con cuatro (4) nuevas asignaturas, las cuales se presentan a continuación: Introducción a la Ingeniería, dibujo, métodos cualitativos y macroeconomía.

A través del proyecto “*Plan 150 x 150: fomento de la cultura de evaluación continua mediante el apoyo al mejoramiento de la calidad académica de los programas curriculares ofrecidos a través de PEAMA en la Sede Caribe*”, fue posible adquirir tres (3) computadores portátiles. Estos equipos son adicionales a los previstos inicialmente en el proyecto y su compra debidamente autorizada.

### **La excelencia de la Formación Posgradual**

Se planificaron los pasos hacia la acreditación de la Maestría en Estudios del Caribe. En la primera fase – llevada a cabo entre enero a junio de 2018, se adelantaron las etapas 1 a 4 de la guía de auto-evaluación, con el acompañamiento de Dirección Nacional de Programas de Posgrados (DNPP), fue posible la recolección de datos estadísticos, documentales y de opinión, como resultado concreto se cuenta con un informe preliminar de auto-evaluación.

Apertura de las cohortes XI y XXIII de la Maestría en Estudios del Caribe y de la Maestría en Ciencias, línea Biología Marina respectivamente.

Durante la vigencia se graduaron dos (2) estudiantes de la Maestría en Ciencias, Línea de Biología Marina, y seis (6) de maestrías en convenio con otras Sedes.

### **Identificación de proyectos académicos como escenarios de incidencia estratégica territorial**

A partir de la articulación de diversas iniciativas se consolidó un documento con proyectos académicos que sitúa el accionar de la Sede Caribe en el corto, mediano y largo plazo. La agenda temática trazada plantea girar alrededor de dos grandes apuestas, una denominada “*La educación como impulsor del desarrollo regional y competitividad*”, la cual propone la necesidad de contribuir al mejoramiento de la calidad de la educación de las islas mediante la oferta de carreras de pregrado y de programas de posgrado pertinentes a las necesidades de la región insular, incrementar la producción científica propia por y para la región insular, y fomentar la innovación y la creatividad.

La segunda apuesta insta al diálogo social y articulación entre Universidad – estado y sector productivo.

### **Fortalecimiento del Sistema Nacional de Biblioteca - SINAB como eje integrador de los fines misionales de la Universidad Nacional de Colombia en la Sede Caribe**

Durante el periodo del informe se realizó la adquisición de 49 ejemplares, que sumados a las publicaciones recibidas por vía depósito institucional permitieron un ingreso al sistema Aleph de 11.707 ejemplares (11.628 libros y 79 revistas).

En un esfuerzo de visibilización de la producción académica y científica de la Sede y de su biblioteca, así como el desarrollo de actividades de lectura y cultura académica que reflejen un mayor impacto en la región y en su relacionamiento con el entorno social y humano de la isla, se diseñó una Agenda Cultural cuya implementación permitió una participación de 401 personas, a través un total de ocho (8) eventos.

220 usuarios participaron de las 11 capacitaciones que buscaron promover el uso de los servicios de información del SINAB.

El trienio concluye con el incremento sostenido de los préstamos, alcanzando la cifra de 456 préstamos.

### 1.1.2. Programa: Articulación Universidad-Nación: la inclusión social y la equidad

Se destacan los aportes brindados a través de la ejecución del proyecto de inversión “*Fortalecimiento de la función misional de extensión universitaria en articulación con investigación y docencia*”.

#### Relacionamiento estratégico de la Universidad con ciudadanos, comunidades, organizaciones e instituciones del orden local, nacional o internacional

La Sede Caribe, firmó dos (2) acuerdos de voluntades (convenio y/o contrato interadministrativo) por un valor total de \$38.168.000, tal y como se detalla en la siguiente tabla:

**Tabla No. 2.** Relación de convenios y/o contratos interadministrativos firmados en 2018

MODALIDAD EXTENSIÓN	ENTIDAD	OBJETO
<b>Eventos de Extensión, sub-modalidad Talleres</b>	National Oceanic and Atmospheric Administration – NOAA.	Participar y apoyar en el GCFI Workshop for Conducting Integrated Optic-Acoustic Reef Fish Survey Operations, donde se capacitará a expertos en tecnologías acústicas y ópticas para mejorar la capacidad científica en la región del Golfo y el Caribe.
<b>Extensión solidaria</b>	Ministerio del Trabajo	Perfil de la informalidad en San Andrés

**Fuente:** Coordinación de Extensión. Informe de Gestión Extensión 2018

Con relación a las actividades de educación continua y permanente, se registraron un total de 37 actividades, que permitieron la asistencia de 6.455 personas. En el **anexo 2**, hay mayores detalles al respecto.

Para la vigencia 2018 la Universidad Nacional de Colombia - Sede Caribe, participó en la Convocatoria Nacional de Extensión Solidaria 2018: “Regiones y comunidades sostenibles” con la presentación de dos (2) propuestas bajo la modalidad de “Nuevos proyectos de Extensión Solidaria con enfoque de innovación social”.

Las propuestas presentadas fueron aprobadas para su ejecución en la vigencia 2019, logrando recursos para el desarrollo de actividades de extensión solidaria por un valor de \$118.000.000 tanto en la isla de San Andrés como en el municipio de Providencia isla.

**Tabla No. 3.** Relación de proyectos aprobados Convocatoria Nacional de Extensión Solidaria 2018

NOMBRE DE LOS PROYECTOS ENVIADOS	AUTORES
Estrategias para facilitar el ingreso y la permanencia en la educación superior de jóvenes del Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.	Johannie Lucía James Cruz
Fishing for future: Iniciativa pedagógica “Escuela de Pesca artesanal sostenible” para fortalecer y valorizar una cultura de pesca responsable en las islas de Old Providence y Santa Catalina.	Ana Isabel Márquez Pérez

**Fuente:** Coordinación de Extensión. Informe de Gestión Extensión 2018

Un aspecto fundamental para el fortalecimiento del proceso de extensión fue la implementación del Proyecto Plan Integral de Manejo del Riesgo para la Función de Extensión 2017-2018 en el que se desarrollaron acciones como: diseño de un instrumento de seguimiento de proyectos de extensión teniendo en cuenta las variables de la metodología PMI (Project Management Institute) tiempo, calidad y costo; ingreso y ejecución en el sistema Hermes 2.0 de los proyectos de extensión de Servicios Académicos (Consultorías y Asesorías) y Cursos de Extensión; afianzamiento de las relaciones interinstitucionales a través de la entrega del Portafolio de Servicios de la UN, logrando llegar a un total de 204 instituciones públicas y privadas; estudio de mercado del proceso de extensión de la UN; y seis (6) proyectos de extensión liquidados según Acuerdo 036 de 2009 durante la vigencia 2018.

Se resalta igualmente la incidencia de la Sede Caribe en escenarios de relevancia territorial y nacional:

- Participación en el Consejo Departamentales de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Participación en el Comité de Educación Superior del Departamento Archipiélago.
- Participación en la audiencia pública: Colombia y el Mar. 23 de noviembre. Senado de la República.
- Ponentes en el Taller regional para el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: Pacto Por Colombia. Un Pacto por la Equidad. 29 de octubre. Departamento Nacional de Planeación y Cancillería.

### **1.1.3. Programa: Articulación de la universidad-medio internacional: reconocimiento y confianza recíproca**

El proyecto de gestión y soporte institucional “20 años de presencia: fortalecimiento de la imagen institucional de la Universidad Nacional de Colombia sede Caribe”, contribuyó sensiblemente a los logros que exponen el programa.

#### **Visibilidad del papel de la Universidad en el ámbito internacional**

Para fortalecer las relaciones de vecindad e integración académica entre Colombia y sus vecinos del Gran Caribe, se plantearon acciones en dos direcciones, por un lado, la promoción de los programas de posgrado Maestría en Estudios del Caribe y Maestría y Doctorado en Ciencias, línea Biología Marina y por el otro, el desarrollo de actividades o el relacionamiento con instituciones de la región, a continuación se detallan las acciones emprendidas:

- Mini Cumbre de la Corporación Centro de Excelencia en Ciencias del Mar-CEMarin, Giessen, Alemania.
- Visita de los reconocidos investigadores Robert Twilley, de Louisiana State University – Estados Unidos y Martin Zimmer de la Universidad de Bremen - Alemania, líder de grupo en el Leibniz Centre for Tropical Marine Research en marco de la organización de Semanglares.
- Dar continuidad al trabajo investigativo conjunto entre la Universidad y el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional (CINVESTAV), se recibió la visita del profesor Amílcar Cupul Magaña.
- Participación en la 22 Conferencia Bianual de la Sociedad de Lingüística del Caribe.
- Participación en la 71 versión Gulf Caribbean Fisheries Institute Conference.

#### **Fortalecimiento de la imagen institucional**

Fruto de la iniciativa *Colección Caribe* se generaron las siguientes publicaciones:

- Celebraciones Centenarias. Construcción de una memoria nacional en Colombia. Raúl Román Romero.
- *Si Je Puis, i will, if i can*. Hazel Robinson Abrahams.

- Las memorias del V seminario de Ciencias del Mar. Néstor Campos Campos y Arturo Acero Pizarro, editores.
- Las cantadoras de Maríalabaja: Expresión de resistencia y libertad del Caribe colombiano. Liliana Atencia Gil.

Se adelantaron nueve (9) sesiones de Cátedra Archipiélago con la participación de alrededor de 360 asistentes.

Finalizando con la trilogía de foros participativos para identificar problemáticas del Archipiélago, se desarrolló el evento III foro participativo “¿hacia dónde va el Archipiélago?”, a través del cual y producto de una activa participación de líderes sociales e institucionales fue posible la determinación de 37 acciones avanzar en materia económica, ambiental, social y gobernabilidad del territorio insular.

#### 1.1.4. Programa: difusión y divulgación del conocimiento generado en la UN

Vinculado al programa estuvo el proyecto de inversión “Adecuación de la colección viva y herbario del Jardín Botánico del nodo Caribe”. Obteniendo los siguientes resultados:

- En total se desarrollaron 18 actividades del programa de transferencia y apropiación del conocimiento ambiental Jardín Botánico nodo Caribe, con base en la colección viva de plantas ornamentales, la colección de plantas preservadas y la fauna asociada se desarrollaron durante la vigencia.
- Implementación de la nueva plazoleta en honor a Gabriel García Márquez.
- Se incrementó en 56,26% el número de individuos sembrados en la colección viva del Jardín Botánico con respecto al año 2017.
- Se incrementó en un 40% el número de ejemplares preservados en la colección del HJBUN<sup>2</sup> en 2018 con respecto a 2017.
- Se incrementó en un 21 % el número de especies ingresadas en la en la colección del HJBUN en 2018 con respecto a 2017.

#### 1.1.5. Síntesis de indicadores reportados en el eje

**Tabla No. 4.** Síntesis de indicadores eje 1

Indicador	Logro
Movilidades internacionales: (1 entrante y 5 saliente. 1 estudiantes en movilidad saliente).	6
Movilidades para prácticas o actividades académicas que fomenten el intercambio de conocimiento regional (estudiantes 21, docentes 7)	28

<sup>2</sup> Herbario Jardín Botánico Universidad Nacional

Número de Proyectos de investigación aprobados – <i>Convocatoria Nacional para el apoyo a proyectos de investigación y creación artística de la Universidad Nacional de Colombia</i> <sup>3</sup> .	2
Número de Eventos financiados – convocatoria apoyo a la difusión del conocimiento mediante eventos de investigación, creación e innovación.	3
Número de acuerdos de voluntad firmados: <i>por valor de \$38.168.000</i>	2
Número de actividades de educación continua.	37
Total de asistentes a actividades de educación continua	6.455
Número de Proyectos de extensión solidaria	1
Número de actividades de difusión y divulgación del conocimiento – <i>programa de transferencia y la apropiación del conocimiento ambiental Jardín Botánico nodo Caribe.</i>	18
Documento de identificación de acciones académicas.	1
Número de eventos para abordar problemáticas del Archipiélago.	10
Acciones de relacionamiento con instituciones del Gran Caribe	5
Grupos reconocidos y categorizados por Colciencias: <i>A1 (1), B (1), C (1), reconocido (1).</i>	4
Porcentaje de docente con nivel de formación doctoral	100%
Total de usuarios beneficiados de capacitaciones del SINAB – Biblioteca Caribe.	220
Número de volúmenes de títulos nuevos con contenidos de alto impacto científico y académico adquiridos.	49
Número de participantes de actividades de agenda cultural relacionadas con la divulgación, promoción de la lectura y la cultura académica, que involucró a las comunidades de la región o de su entorno.	401
Porcentaje de incremento de individuos de la colección viva del Jardín Botánico.	56%
Porcentaje de incremento de especies de la colección preservada del Jardín Botánico	21%

## 1.2. LOGROS EJE 2: INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO: APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADEMIA

### 1.2.1. Programa: Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica

En el marco del programa, durante la vigencia se dio continuidad a la ejecución de los proyectos *“Fortalecimiento de la infraestructura de los sistemas de energía y cableado estructurado, a fin de facilitar el desarrollo de los objetivos misionales*

<sup>3</sup> Los restantes seis (6) proyectos referenciados en la descripción de los logros registran fuentes diferentes a la señalada convocatoria.

de la sede Caribe”, y “Mejoramiento de la gestión integral del sistema nacional de laboratorios Sede Caribe”

### **Infraestructura Tecnológica y Comunicaciones**

Se adquirieron los siguientes equipos dirigidos al fortalecimiento de la infraestructura soporte para los programas de formación:

- Tres (3) códecs de Videoconferencia (Logitech)
- Diez (10) equipos de cómputo orientados al soporte de actividades académicas
- Tres (3) Equipos audiovisuales (videobeams) ubicados en las aulas del edificio nuevo de aulas.
- Cambio de equipos de seguridad perimetral de la red de datos de la sede Caribe pasando de un equipo Fortinet 90D a un equipo Fortinet 300E. Lo anterior, a partir de la gestión ante la DNTIC, a fin de lograr contar con herramientas que optimicen el uso adecuado de los canales de comunicación de la sede Caribe.
- Ampliación del canal de comunicaciones, logrando alcanzar para el año 2018 una velocidad global de 30 Mbps.

### **Mejoramiento de la gestión Integral del sistema Nacional de Laboratorios sede Caribe**

En marco de la implementación de una estrategia para mejorar la capacidad de prestación del servicio del macro proceso “Gestión de laboratorios, en los laboratorios de la sede, se logró:

- Elaboración de planes de mantenimiento de equipos de laboratorio.
- Inspecciones periódicas de la infraestructura del área de laboratorios.
- 282 equipos e instrumentos inventariados en el sistema HERMES.
- 26 equipos adquiridos, atendiendo así los requerimientos de tres de los cinco laboratorios.<sup>4</sup>
- 70% de implementación de las estrategias para impulsar las buenas prácticas en los laboratorios de la Sede.

### **Infraestructura física Sede Caribe**

Con recursos de funcionamiento se adelantaron labores de:

- Adecuaciones laboratorio de microscopia
- Adecuación garita de vigilancia del campus académico-administrativo
- Adecuación del acceso a la caseta de residuos peligrosos.
- Mantenimiento cubiertas del pasillo campus académico-administrativo.

<sup>4</sup> Por su naturaleza no todos se incorporan al inventario Hermes

## 1.2.2. Programa: Consolidación del patrimonio científico, cultural, histórico y documental de la Universidad Nacional de Colombia

### Gestión documental

Dentro de los principales indicadores podemos señalar:

**Tabla No. 5.** Estado archivo central documental

GESTION DE ARCHIVO	2018
ARCHIVO CENTRAL Existente 511.45mtrl*	5.42mtrl= 520.34mtrl
Depurado	1,16 mtrl
Transferido	5.42mtrl / Unidades de almacenamiento <u>42</u>
Archivo en gestión	49.79mtrl / Unidades de almacenamiento <u>383</u>
Total consultas documentales	34
Total préstamos documentales	7
Espacio existente en archivo central	7.41mtrl.
Unidades de almacenamiento que se pueden recibir	120
Unidades de almacenamiento existentes/cajas	975
Dependencias visitadas	26

Fuente: Informe de Gestión 2018 Secretaria de Sede. \*Metros lineales

## 1.2.3. Síntesis indicadores reportados por eje 2

**Tabla No. 6.** Síntesis de indicadores eje 2

Indicador	Logro
Total de equipos de laboratorios adquiridos	26
Número de equipos de soporte tecnológico y de comunicaciones adquiridos	13 <sup>5</sup>
Equipos e instrumentos ingresados al sistema Hermes	282
Archivo en gestión	49.79mtrl

## 1.3. LOGROS EJE 3: GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA: UN HÁBITO

### 1.3.1. Programa: consolidación de estrategias de gestión para apoyar las funciones misionales de la Universidad.

<sup>5</sup> Se contabilizan tres (3) equipos portátiles reportados en el eje 1, adquirido a través del proyecto de inversión “150 x 150 fomento de la cultura de evaluación continua mediante el apoyo al mejoramiento de la calidad académica de los programas curriculares ofrecidos a través de Peama en la sede Caribe”.

## Sistema de Gestión de Calidad

A continuación, se presentan los resultados y avances más significativos en cuanto a la implementación y sostenimiento del Sistema de Gestión de Calidad en la Sede Caribe, durante el periodo del informe:

**Tabla No. 7.** Indicadores Calidad

<b>AUDITORIAS INTERNAS Y EXTERNAS</b>	<b>Año 2018</b>
Auditorías internas de calidad (por procesos)	3
No conformes de auditoria interna	2
Auditorías ONCI o NN (se contabiliza informe)	1
Observaciones o hallazgos (año 2018)	4
Auditorías externas (se contabiliza por ente de control)	NR
Hallazgos auditorías externas	NR
Planes de tratamiento definidos <sup>6</sup>	1
% de cumplimiento de los planes de tratamiento	20%
Formación y/o actualización de auditores internos	0

NR: No registra información. **Fuente:** Informe de Gestión 2018 – Sistema de Gestión de Calidad

**Tabla No. 8.** Indicadores gestión del riesgo

<b>GESTIÓN DEL RIESGO</b>	<b>Año 2018</b>
La construcción y/o revisión de la matriz de riesgos	2
Riesgos identificados	20
Riesgos significativos	0
Planes de tratamiento elaborados	8
Total controles identificados	38
Total controles evaluados	31

**Fuente:** Informe de Gestión 2018 – Sistema de Gestión de Calidad

**Tabla No. 9.** Indicadores de desempeño por procesos

<b>DESEMPEÑO DEL PROCESO (INDICADORES)</b>	<b>Año 2018</b>
Indicadores de gestión por procesos	60

<sup>6</sup> Incluye acciones correctivas, preventivas y los planes de mejoramiento suscritos por la sede con los entes de Control

Indicadores medidos	19
Resultado satisfactorio	19

Fuente: Informe de Gestión 2018 – Sistema de Gestión de Calidad

**Tabla No. 10.** Reporte de fallas

REQUISITO TRATAMIENTO DE FALLAS	Año 2018
El reporte de fallas en la prestación del servicio	2

Fuente: Informe de Gestión 2018 – Sistema de Gestión de Calidad

## Gestión Ambiental

Producto de la aplicación de la norma NTC ISO 14001:2015, durante la vigencia 2018 se obtienen los siguientes resultados:

- Identificación y evaluación de aspectos ambientales tanto en condiciones anormales como de emergencia.
- Evaluación de los impactos ambientales.
- Identificación y evaluación de los riesgos ambientales, se cuenta con 34 fichas de riesgos, un (1) informe de evaluación de riesgos ambientales y 1 matriz de evaluación de riesgos.
- Análisis de contexto de la Sede Caribe con la matriz PESTAL – DOFA.
- Caracterización de usuarios y partes interesadas de la Sede Caribe.
- Se realizó la identificación y evaluación de los riesgos operativos del proceso para la Sede Caribe.
- El grado de implementación de la Norma ISO 14001:2015, pasó de un 41,8% a un 67,5% para el año 2018.

Algunos indicadores ambientales para la vigencia:

- En total 417 m2 de áreas verdes por persona.
- Disminución de 1,47 Kg/persona/año, en materia de producción de residuos sólidos.
- Disminución de 13Kw-h por persona mensual en materia de consumo de energía eléctrica.

## Gestión del talento humano

En total 15 capacitaciones adelantadas que respondieron a acciones de actualidad, tales como ley de garantía, proceder para temas de contratación, lineamientos para solicitud y adquisición de tiquetes; actualización en procesos de la Gerencia Administrativa y Financiera, versión 2.0 de Soft expert, en los sistemas de gestión de Calidad, Ambiental y Seguridad y Salud en el Trabajo; temas de transparencia, servicio ciudadano, responsabilidad fiscal, laboratorios y se dio continuidad a los talleres de fortalecimiento de clima organizacional.

El área de salud y seguridad en el trabajo alcanzó los siguientes logros:

- Se realizó 100% la sensibilización a las áreas de aseo, mantenimiento y vigilancia.
- Se realizó 100% la inducción a los estudiantes que ingresa en los dos periodos académicos y a trabajadores nuevos.
- Se realizó la Semana de la seguridad y salud en el trabajo enfatizada en orden y aseo.
- Se realizó la instalación de extintores faltantes y recarga
- Se realizó el seguimiento en inspección a laboratorios Jardín Botánico por humedad en almacenamiento.
- Se realizaron capacitaciones prácticas y teóricas con la participación de todo el personal del campus principal y jardín botánico en diferentes temas.
- Se realizaron capacitaciones teóricas, prácticas, pista de entrenamiento encuentro con otras brigadas.
- Se realizaron actividades de seguridad y salud, capacitaciones revisiones médicas y rumba terapia.

### Tecnologías de la información

**Tabla No. 11.** Indicadores de TI

TECNOLOGIA	CANTIDAD DISPONIBLE EN LA SEDE CARIBE
Ancho de banda para acceso a internet (Kb)	30 Mbps
Número de puntos de red en funcionamiento para acceso a internet	190
Existencia de Red Inalámbrica en el Campus (si/no)	si
Porcentaje de cubrimiento del campus con la red inalámbrica	99%
Número de computadores con acceso a la intranet	95
Número de computadores para uso de personal administrativo	42
Número de computadores para uso de estudiantes	36
Número de computadores para uso exclusivo de profesores	17

Fuente: Coordinación de TI

### Gestión del Sistema PQRST

Se ha presentado respecto al Sistema de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Trámite la siguiente gestión durante el año 2018, reportando lo siguiente:

**Tabla No. 12.** Gestión del sistema PQRST en 2018

NOMBRE DEL TRAMITE	CANTIDAD GESTIONADOS
Queja	1
Reclamo	3
Sugerencia	2
Solicitud de Información	11
<b>Total tramites</b>	<b>17</b>

Fuente: Informe de Gestión 2018 Secretaria de Sede

### 1.3.2. Programa gestión financiera responsable, eficiente y transparente

#### Gestión administrativa y financiera

El presupuesto asignado a la Sede fue de \$10.160.397.444, de los cuales se recaudaron \$ 9.488.094.904 equivalente al 93% del total apropiado. Con relación a los gastos se ejecutó un total del 70<sup>7</sup>% de los recursos programados con respecto a la obligación:

**Tabla No. 13.** Ejecución de ingresos – Gestión General – Vigencia 2018

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Aforo	Recaudo	% Ejecución	% Participación
<b>GESTION GENERAL</b>	<b>10.160.397.444</b>	<b>9.488.094.904</b>	<b>93%</b>	<b>100%</b>
<b>NIVEL CENTRAL</b>	<b>6.220.958.534</b>	<b>6.207.922.047</b>	<b>100%</b>	<b>65%</b>
<b>I. RECURSOS PROPIOS</b>	<b>2.048.962.515</b>	<b>2.035.926.028</b>	<b>99%</b>	<b>21%</b>
1. Ingresos Corrientes	1.362.023.181	1.335.290.666	98%	14%
2. Recursos de Capital	686.939.334	700.635.362	102%	7%
<b>III. APORTES NACIÓN</b>	<b>4.171.996.019</b>	<b>4.171.996.019</b>	<b>100%</b>	<b>44%</b>
<b>FONDOS ESPECIALES</b>	<b>3.939.438.910</b>	<b>3.280.172.857</b>	<b>83%</b>	<b>35%</b>
1. Ingresos Corrientes	2.336.975.185	1.687.985.368	72%	18%
2. Recursos de Capital	1.602.463.725	1.592.187.489	99%	17%

Fuente: Informes de Ejecución Sistema de Gestión Financiera-QUIPU. Informe de Gestión Unidad de Gestión Integral 2018

<sup>7</sup> Entre las razones para exponer la ejecución presentada: en funcionamiento, la adquisición de compromisos casi finalizando vigencia, no recaudo de lo programado por pregrado, posgrado y transferencias de extensión. Mientras que los recursos asociados a inversión, específicamente los resultados en la ejecución obedecen en gran medida a que los proyectos con mayor peso en la apropiación contemplan la ejecución hasta el primer trimestre de 2019. Los recursos del fondo especial tuvieron una ejecución del 35%, esto en parte se debe a que hay varios proyectos pendientes por liquidar que llevan arrastrando saldos y a que se realizaron compromisos en el último trimestre que no se alcanzaron a pagar por no recibir los desembolsos de los convenios.

Tabla No. 14 – Ejecución del gasto – Gestión General – Vigencia 2018

(Cifras en millones de pesos)

Universidad  
Nacional  
de Colombia

Concepto	Apropiación	Registro	Obligación	Saldo por Ejecutar (Obligación)	% Ejecutado (Obligación)
<b>GESTION GENERAL</b>	<b>10.160.397.444</b>	<b>7.547.697.378</b>	<b>7.094.419.668</b>	<b>3.065.977.776</b>	<b>70%</b>
<b>NIVELES CENTRALES</b>	<b>8.445.559.244</b>	<b>6.827.463.932</b>	<b>6.488.726.829</b>	<b>1.956.832.415</b>	<b>77%</b>
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>4.697.002.936</b>	<b>4.671.286.835</b>	<b>4.528.874.482</b>	<b>168.128.454</b>	<b>96%</b>
- Gastos de Personal	3.854.434.099	3.850.689.398	3.832.838.322	21.595.777	99%
- Gastos Generales	779.218.177	757.281.482	636.795.441	142.422.736	82%
- Transferencias Corrientes	63.350.660	63.315.955	59.240.719	4.109.941	94%
<b>INVERSIÓN</b>	<b>3.748.556.308</b>	<b>2.156.177.097</b>	<b>1.959.852.347</b>	<b>1.788.703.961</b>	<b>52%</b>
- Nivel Central	1.020.205.869	816.064.800	764.714.534	255.491.335	75%
- UGI Nivel Central	503.749.729	369.430.117	315.681.291	188.068.438	63%
- UGI Fondos Especiales	2.224.600.710	970.682.180	879.456.522	1.345.144.188	40%
<b>FONDOS ESPECIALES</b>	<b>1.714.838.200</b>	<b>720.233.446</b>	<b>605.692.839</b>	<b>1.109.145.361</b>	<b>35%</b>

Fuente: Informes de Ejecución Sistema de Gestión Financiera-QUIPU. Informe de Gestión Unidad de Gestión Integral 2018

### Gestión de bienes

A raíz de los avalúos que se hicieron en vigencias anteriores, y la implementación de las Normas Internacionales, se lograron gestionar tres únicas Escrituras Públicas para la sede. Se resalta el trabajo sostenido en materia de depuración de bienes de consumo, que para 2015 reportaba \$ 447.221.715 contra \$20.771.367 al cierre de 2018.

#### 1.3.3. Programa: Consolidación del Sistema de Bienestar Universitario para favorecer la permanencia y la inclusión educativa

### Bienestar Universitario

Los logros de la vigencia se referencian por áreas del sistema de bienestar. En materia de acompañamiento integral se destacan acciones como:

- En total cuatro (4) espacios de trabajo programados para acompañar y asesorar a los estudiantes proyectados a Movilizarse.
- Caracterización socioeconómica de 67 estudiantes admitidos y matriculados durante el 2018.

- Disponibilidad de una profesional en psicología para el Apoyo en el Acompañamiento de la vida universitaria.
- Desarrollo de 15 talleres para potenciar el desarrollo de habilidades sociales y académicas en los estudiantes.
- Seguimiento a 73 estudiantes detectados en vulnerabilidad.
- En total seis (6) actividades en el año dirigidas a la sensibilización en inclusión con discapacidad y de género.

Por su parte a través del área de gestión y fomento socio económico se otorgaron 20 apoyos para transporte y 20 para alimentación. Fue fundamental el acompañamiento brindado para mantener y/o ampliar la cobertura en alianzas estratégicas (2018-1: Icetex, 12; DPS, 3 y apoyo Peama, 12. 2018-2: Icetex, 9; DPS, 27 y apoyo Peama, 5)

Los logros en el área de actividad física y deportes:

- Seis (6) encuentros deportivos
- Cuatro (4) recorridos ecológicos
- Se impulsó y lideró el seguimiento periódico para el registro del peso corporal y la presión arterial a todo el personal de universidad universitaria de la sede Caribe.

Los logros en el área de salud:

- Apertura de la Historia Clínica y valoración médica de 63 estudiantes.
- Ocho (8) talleres adelantados relacionadas con el área.

En cultura, se destaca el desarrollo de la semana universitaria, la cual promovió el conocimiento intercultural de las sedes de frontera.

## **Egresados**

Desarrollo del VIII Encuentro Departamental de Egresados 2018 de la Sede Caribe. En total 42 asistentes.

### **1.4. LOGROS EJE 4: LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA DE CARA AL POSACUERDO: UN RETO SOCIAL**

#### **1.4.1. Programa: Fortalecimiento y proyección de la Escuela Permanente de Pensamiento Universitario**

Se logró la ejecución del proyecto Centro de Pensamiento Gran Caribe Fase II con los siguientes resultados:

- Estructuración de un libro sobre seguridad en el Caribe, para su ordenamiento final se aplicaron las encuestas a los habitantes para medir la percepción de seguridad en el archipiélago.
- Realización del conversatorio “*Protección del medio ambiente en el archipiélago. Diálogos sobre opinión consultiva N° 23 de la CIDH.* Este contó con la participación de Ricardo Abello ponente de la Consulta y los comentarios de Silvia Mantilla Valbuena, Fady Ortiz, Christina Bendek y Walt Hayes. Desarrollado el 8 de abril 8 en San Andres isla.

#### 1.4.2. Programa La UN y el pos-acuerdo

Desarrollo del II Foro: “*El Posacuerdo en el Caribe colombiano. Logros, encrucijadas y desafíos*”, evento realizado en alianza estratégica con el Centro de Formación de la Cooperación Española en Cartagena de Indias, la Universidad de Cartagena y el Instituto Internacional de Estudios del Caribe, Universidad de Cartagena. Desarrollado el 5 de diciembre de 2018, el foro se constituyó en un espacio para analizar la reciente construcción de la memoria histórica, el rol de las organizaciones sociales, la reincorporación de los excombatientes y la seguridad frente otras dinámicas conflictivas.

## 2. DIFICULTADES DE LA GESTIÓN Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

- Sin lugar a dudas, las limitantes presupuestales restringen el accionar institucional. Situación que incide en objetivos relacionados con la terminación, mantenimiento, creación, adecuación y modernización de infraestructura física y de tecnologías de la información.
- La Sede no cuenta con una oficina o personal de apoyo independiente que responda a todas las necesidades de Talento Humano, Relaciones Internacionales, Comunicación, Jurídica, Mantenimiento, entre otras.
- Persiste el bajo rendimiento académico de muchos estudiantes PEAMA durante sus primeros semestres, producto en parte de la baja calidad de la educación básica y media de las isla, lo que conlleva a un riesgo de deserción permanente, panorama que se agravado por situaciones económicas y familiares que dificultan la continuidad del estudiante en el proceso de formación. Esto plantea como clara oportunidad de mejora por un lado, la promoción efectiva de la relación docente-tutor y estudiante, y por el otro la gestión de un sólido programa de acompañamiento integral y de apoyo socio-económico que incluya, cursos de fundamentación previo al ingreso, becas y seguimiento en las sedes andinas, que a la par que garantice la permanencia, fortalezca las acciones de retorno a la región.
- Hay factores externos que inciden o dificultan el logro de metas institucionales tales como los indicadores que evidencia el PEAMA, en este sentido podemos mencionar los imaginarios frente al acceso a la educación supe-

rior, y particularmente a la Universidad Pública. Existe mucha desinformación y prejuicios, incluyendo una percepción negativa asociada a los paros, con el agravante de un gran desconocimiento de las ventajas que ofrece la Universidad Pública. Se identifican como oportunidades la posibilidad de continuar visibilizando el PEAMA entre la comunidad de diversas maneras, incluyendo estrategias que vayan más allá de un Plan de Medios y la divulgación en los colegios e iglesias, y que incluyan el estrechamiento de los vínculos entre los estudiantes de colegio y la Universidad desde antes del momento de graduarse, de manera que haya un acercamiento previo que les permita conocer mejor a la Universidad y las oportunidades que esta ofrece.

Hay que insistir en la posibilidad de continuar ampliando el número de carreras ofertadas en el PEAMA. Hasta el momento, carreras asociadas a la Facultad de Artes no se ofertan, a pesar de que muchos estudiantes se interesan por carreras como Arquitectura, Diseño Gráfico, Cine y Televisión, e incluso Música, ni tampoco carreras como Medicina, que se encuentra entre las más demandadas en las regiones.

Por otro lado, en términos generales el Archipiélago presenta deficiencias de conectividad, no somos ajenos a lo que esto implica, incidiendo esto en las dinámicas formativas, especialmente la calidad y continuidad de las videoconferencias y en la gestión académico-administrativa.

- El Cecimar no cuenta con una infraestructura propia que permita con autonomía, ofertar nuevos programas y nuevas investigaciones interdisciplinarias.
- Existe una debilidad en infraestructura, debido a la poca cantidad de salones, frente al amplio número de actividades que se realizan en la Sede. Esto afectó claramente la organización de salones de 2018 para el proceso PEAMA, situación que se suma a la necesidad de modernizar y ampliar la cobertura de la sala de informática.
- A nivel de posgrado que se ofertaron no se logró abrir dos especializaciones en convenio (Especialización de Salud y Seguridad en el Trabajo-convenio facultad de enfermería Sede Bogotá y la Especialización de Interventoría de Obras y Proyectos-Facultad de Arquitectura de la Sede Medellín), dado que en uno de los casos no alcanzaron el puntaje de ingreso en el examen y en el otro no se presentaron el número mínimo de equilibrios básicos. Lo que pone de manifiesto la necesidad de mayores flexibilidades entre las sedes.
- Colciencias no abrió nuevas convocatorias de Becas, sin embargo las nuevas dinámicas del Fondo de Ciencia, tecnología e Innovación, ofrece para región oportunidades importantes tanto en materia de formación de alto nivel como de fortalecimiento institucional.

- El proceso investigativo, se dificulta ya que se presentaron demoras en evaluar los proyectos sometidos a la Convocatoria Nacional para el Apoyo a Proyectos de Investigación y creación Artística de la Universidad Nacional de Colombia 2017-2018.
- Resultados bajos con respecto a los indicadores relativos a la suscripción de contratos, órdenes o convenios de extensión, producto en parte de las dinámicas regionales de relacionamiento institucional. Cambios en las administraciones territoriales ofrecen un panorama más propicio para las articulaciones interinstitucionales.
- Actividades de Educación Continua y Permanente sin agendar en las instancias de aprobación como el Comité de Investigación y Extensión y/o el Comité Académico Administrativo.
- No contar con un plan de acción o proyectos propios del Instituto de Estudios del Caribe a la luz de la nueva estructura de la Sede (Acuerdo CSU No. 180 de 2015, reglamentado resolución 1281 de 2017). Sin duda existe la oportunidad de mejorar la gestión institucional, tanto de los Institutos como de la Sede en general, si se logra en el corto plazo implementar modelo académico-administrativo que se articule y proyecte la estructura en la normatividad señalada.
- Sigue constante y en aumento la limitación de recursos para la contratación del personal de apoyo a las labores de funcionamiento. Es necesario y debe constituirse en oportunidad de mejora la implementación de un modelo académico-administrativo más eficiente.
- Las debilidades en la gestión documental, especialmente en extensión, investigación y laboratorios, retrasa la operatividad o metas establecidas.
- Particularmente en el proceso de gestión de laboratorios se presentaron dificultades en la gestión de residuos peligrosos por falta de gestores autorizados para evacuación de dicho material al interior del país, en la identificación de equipos de baja y en la calibración de equipos de laboratorio.
- Los canales de comunicación no son lo suficientemente efectivos en la difusión de las actividades programadas desde los diferentes procesos, lo cual puede estar incidiendo en la baja asistencia de público a algunas de actividades programadas o limitando el alcance de la información y por tanto el impacto de nuestras dinámicas misionales. Plantea la necesidad de Mejorar la coordinación en diferentes aspectos entre las unidades académicas de Sede, a la luz de la reglamentación de organización.
- Los sistemas de información como Hermes, Soft expert, si bien generan resistencias, se constituyen en grandes oportunidades para la salvaguarda de la información y para el apoyo en dinámicas de seguimiento.

### 3. ACCIONES CORRECTIVAS O PLANES DE MEJORAMIENTO

- Gestionar proyectos internos y externos para obtener recursos para la infraestructura que permitan terminar, mantener, modernizar y construir, sobre las áreas y espacios que tenemos, que permitan dinamizar las actividades misionales de nuestras tres unidades.
- Gestionar propuestas al interior y exterior de incremento en la planta de profesores y administrativos y/o recursos, para atender y dinamizar de mayor forma la Sede Caribe.
- Diseñar e implementar una estrategia de comunicaciones internas y externa.
- Fortalecer las acciones de interacción que posibilite un mayor acercamiento social y comunitario. En particular es importante poder garantizar la continuidad de los Cursos de Fundamentación, que han demostrado ser eficaces para aumentar el número de admitidos del PEAMA, además de prestar un servicio importante a la comunidad local. Cabe destacar la importancia de seguir proyectando el Programa hacia la isla de Providencia, donde existe una población juvenil importante que puede beneficiarse del acceso al mismo, y del fortalecimiento hecho a través de los cursos de formación.
- Fortalecimiento del relacionamiento estratégico interinstitucional de la Universidad Nacional de Colombia - Sede Caribe, a través de la entrega del Portafolio de Servicios y posterior seguimiento a los posibles requerimientos de las entidades públicas y privadas en materia de capacitación y cursos de actualización a su personal y el desarrollo de estrategias de búsqueda y seguimiento a la publicación de convocatorias y/o licitaciones de entidades para la presentación de propuestas y/o concurso para la suscripción de convenios y/o contratos. Son estrategias que pueden contribuir a la diversificación de fuentes de financiación.
- Generar dinámicas de gestión para el cambio.
- Fortalecer los procesos de seguimiento a las acciones, objetivos y metas establecidas en los procesos misionales y de apoyo.
- Dar continuidad a las estrategias de gestión de las buenas prácticas que conlleven a la articulación del Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental – SIGA.

**ANEXO 1. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN EJECUCIÓN**

NOMBRE DEL PROYECTO	AÑO INICIO PROYECTO	DOCENTE RESPONSABLE
Inclusión de las afectaciones vividas por las mujeres y sus procesos de resistencia en las Comisiones de la Verdad de Perú y Colombia: Miradas retro y prospectivas de la Justicia Transicional.	2018	Yusmidia Solano Suarez
Fishing Her: Mujeres de Sal Memorias de Mujeres Pescadoras de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	2018	Adriana Santos Martínez
Propuestas para mejorar la sostenibilidad del turismo en la isla de San Andrés	2018	Johannie James Cruz
Biodiversidad íctica de la isla cayos de Albuquerque.	2018	Arturo Acero
Valoración de servicios ecosistémicos y diversidad biológica de los arrecifes de coral en los alrededores de la Isla Cayos de Albuquerque, Reserva De Biosfera Seaflower, Caribe.	2018	Adriana Santos Martínez Julián Prato, Brigitte Gavio, Néstor Hernando Campos Campos y Sven Zea Sjoberg
Territorios y territorialidades marítimas ancestrales: hacia una nueva cartografía social de los pueblos pescadores del Caribe Colombiano".	2018	Ana Isabel Márquez
Procesos ecológicos y oceanográficos en lagunas costeras: el caso de La Escollera en Santa Marta.	2018	Sven Zea Sjoberg
Esponjas del Caribe colombiano; y Adiciones a la guía en línea para identificar esponjas del mar Caribe ( <a href="http://www.spongeguide.org">www.spongeguide.org</a> ).	2018	Sven Zea Sjoberg
Conflicto de lenguas y educación en la isla de Providencia: Aspectos históricos.	2018	Raquel Sanmiguel
Evaluación del potencial de cultivo de larvas de jaiba azul <i>Callinectes sapidus</i> (Decápoda: Brachyura) en condiciones de laboratorio. Fase 1. Coinvestigador de Adolfo Sanjuán Muñoz.	2017	Sven Zea Sjoberg
Papel de los céspedes algales en la dinámica de recuperación de corales en Santa Marta - Caribe colombiano. Investigador Principal (para tesis de maestría de Martha Catalina Gómez Cubillos.	2017	Sven Zea Sjoberg
Mecanismos que promueven la abundancia de esponjas en ambientes arrecifales con Eutroficación. Investigador Principal, para tesis doctoral de Carlos Andrés Orozco Toro.	2017	Sven Zea Sjoberg
Influencia de recursos y reguladores en la abundancia de dinoflagelados bentónicos del Caribe. Responsable ante Sede Caribe, para tesis doctoral de Edgar Arteaga Sogamoso.	2017	Sven Zea Sjoberg
Filogeografía comparada de organismos marinos con amplia y limitada dispersión en el Caribe de Colombia: conociendo el pasado para conservar en el futuro.	2017	Arturo Acero
El invasor pez león en la Reserva de Biósfera SeaFlower: Aspectos tróficos y reproductivos	2017	Arturo Acero
Estructura genética de las poblaciones de dos especies de haemúlidos ( <i>Haemulon aurolineatum</i> y <i>Haemulon steindachneri</i> ) en el Caribe colombiano.	2017	Arturo Acero
Biodiversidad íctica de la isla Cayo Serranilla, Reserva de Biosfera Seaflower	2017	Arturo Acero

Educación, lengua y cultura en el contexto plurilingüe y multicultural Caribe del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.	2017	Raquel Sanmiguel	Universidad Nacional de Colombia
Las relaciones políticas y diplomáticas de Colombia con los países del caribe centroamericano.	2017	Raúl Román Romero	
Saberes, prácticas y técnicas: resistencias cimarronas en el Caribe colombiano.	2017	Yusmidia Solano Suarez	
Composición y estructura de la poliquetofauna de los fondos blandos en La Guajira, Caribe colombiano. Max Bernal (ED)	2017	Néstor Hernando Campos Campos	
Mecanismos de invasión en ecosistemas marinos. Caso: charybdis hellerii en el mar Caribe. Andrés Merchán Cepeda (ED).	2017	Néstor Hernando Campos Campos	
Influencia de las características físicas y bióticas del sustrato sobre las comunidades de crustáceos decápodos y peracáridos en el Cayo Serranilla. Andrés Merchán Cepeda (ED).	2017	Néstor Hernando Campos Campos	
Evaluación de servicios ecosistémicos asociados al ecosistema de manglar en bosques con régimen hídrico contrastante en una Isla oceánica de la Reserva de Biósfera Seaflower.	2017	Adriana Santos Martínez Jairo Medina Calderón	
Valoración de servicios ecosistémicos de los arrecifes de coral en los alrededores de la isla Cayos de Serranilla, Reserva de Biosfera Seaflower – Caribe Colombiano. Participación estudiante de doctorado Julián Prato.	2017	Adriana Santos Martínez	
Composición, estructura y estado fitosanitario de la vegetación vascular terrestre y su entomofauna y macrofauna (aves, reptiles y crustáceos terrestres) asociada en la isla Cayo Serranilla, Reserva de Biosfera Seaflower.	2017	Adriana Santos Martínez Jairo Medina Calderón	
Fortalecimiento de los procesos de gestión y conocimiento sobre el manejo de recursos en la Reserva de Biosfera Seaflower del Departamento Archipiélago de San Andrés Providencia y Santa Catalina: estudio y manejo de los recursos pesqueros y monitoreo de la cochinilla.	2017	Adriana Santos Martínez Jairo Medina Calderón	
Ciencia, Tecnología e Innovación para el desarrollo de técnicas de cultivo de especies marinas a escala de laboratorio y de planta piloto.	2017	Adriana Santos Martínez Jairo Medina Calderón	
The influence of marine barriers on genetic connectivity among Colombian Caribbean rocky shore sea urchins	2016	Néstor Hernando Campos Campos	
Influencia de la dieta en la actividad enzimática digestiva y su expresión génica durante el desarrollo larval de la jaiba azul <i>Callinectes sapidus</i> Rathburn, 1895 (Crustácea: Decápoda: Portunidae). Investigador Principal (para estudiante de doctorado Gloria Helena Ospina).	2016	Sven Zea Sjoberg Néstor Hernando Campos Campos	
Estado del conocimiento de equinodermos en isla cayo serrana: biodiversidad y conectividad en el mar caribe. expedición seaflower	2016	Néstor Hernando Campos Campos	
Comportamiento ecológico de mesozooplancton oceánico de la cuenca del Pacífico. José Manuel Gutiérrez (ED)	2015	Néstor Hernando Campos Campos	
Comportamiento ecológico de mesozooplancton oceánico de la cuenca del Pacífico. José Manuel Gutiérrez (ED)	2015	Néstor Hernando Campos Campos	

**Fuente:** Informe de gestión proceso de investigación. Informe gestión 2018 Cecimar

**ANEXO 2. ACTIVIDADES DE EDUCACIÓN CONTINUA 2018**

NOMBRE DE ACTIVIDAD Y ENTIDADES PARTICIPANTES	MODALIDAD DE EXTENSIÓN UNAL*	FECHA	RESPONSABLE	No. PARTICIPANTES
Los recorridos guiados en el Jardín Botánico - Colección viva, herbario y Exposiciones		Consolidado a 31 de diciembre de 2018	Jairo Humberto Medina Calderón	4809
Ecología de poblaciones: evaluación de recursos pesqueros y modelos de manejo.	Cursos de Extensión	5 al 20 de febrero de 2018		15
Talleres de cocina de Pez León-Capitán Mandy	Eventos/Taller	27 de febrero al 4 de marzo de 2018	Jairo Humberto Medina Calderón	70
Talleres de cocina de Pez León-SENA	Eventos/Taller			21
Talleres de cocina de Pez León-Barrio Las Palmas	Eventos/Taller			10
Talleres de cocina de Pez León-Restaurante Bushi Food	Eventos/Taller			15
Talleres de cocina de Pez León-Asociación de Mujeres Club de Las Tablitas	Eventos/Taller			12
Taller de artesanías y bisuterías de pez león en San Andrés y Providencia	Eventos/Taller			12 al 30 de marzo de 2018
Talleres comunitarios de consumo consciente	Eventos/Taller			83
1er Encuentro. Conversatorio Pasado, presente y futuro de la investigación en las Ciencias Sociales en el Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina: Aportes a la comunidad Académica isleña	Eventos/Conferencia	22/02/2018	Ana Isabel Márquez Pérez	50
Cátedra Archipiélago. Turismo: desarrollo y sustentabilidad	Eventos/Conferencia	14/03/2018	Raquel Sanmiguel/Shirley Cottrell	42
2do Encuentro. Conversatorio Pasado, presente y futuro de la investigación en las Ciencias Sociales en el Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina: Aportes a la comunidad Académica isleña.	Eventos/Conferencia	10/04/2018	Ana Isabel Márquez Pérez	23
Cátedra Archipiélago. Literatura y Oralitura en el Caribe	Eventos/Conferencia	27/04/2018	Raquel Sanmiguel/Shirley Cottrell	40

IV Conferencia Internacional de la Asociación Colombiana de Estudios del Caribe (ACOLEC)-Territorialidad y Desarrollos Territoriales. La Configuración Regional	Eventos/Conferencia	Del 9 al 11 de Mayo de 2018	Raúl Román Romero	92	Universidad Nacional de Colombia
Cátedra Archipiélago. Contexto y perspectivas del Mercado Laboral en el Archipiélago	Eventos/Conferencia	24/05/2018	Raquel Sanmiguel/Shirley Cottrell	42	
3er Encuentro. Conversatorio Pasado, presente y futuro de la investigación en las Ciencias Sociales en el Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina: Aportes a la comunidad Académica isleña	Eventos/Conferencia	14/06/2018	Ana Isabel Márquez Pérez	39	
Curso de Fundamentación en Áreas Básicas 2018	Cursos de Extensión	Del 18 de junio al 7 de julio de 2018	Johannie Lucía James Cruz/Emma Forbes	79	
Curso-taller SEMANGLARES III. Cuantificación y valoración de servicios ecosistémicos provistos por ecosistemas de manglar: Blue Carbón, Mitigación de la Erosión Costera, Biodiversidad y Pesca.	Cursos de Extensión	Del 18 al 22 de junio de 2018	Adriana Santos Martínez / Jairo Humberto Medina Calderón		
Vacaciones Eco-Recreativas	Cursos de Extensión	Del 18 al 29 de junio de 2018	Jairo Humberto Medina Calderón/Erick Pérez	14	
Foro Archipiélago	Eventos/Foro	04/07/2018	Adriana Santos Martínez	59	
Cátedra Archipiélago "Economía de los Ecosistemas y Biodiversidad Marina en el Caribe"	Eventos/Conferencia	19 de julio de 2018	Raquel Sanmiguel Ardila/Shirley Cottrell	89	
Cátedra Archipiélago. "Conservación del conocimiento y saberes ancestrales del Pueblo Raizal para la Sostenibilidad Ambiental".	Eventos/Conferencia	2 de agosto de 2018	Raquel Sanmiguel Ardila/Shirley Cottrell	27	
Seminario Colombia y sus Fronteras en el Caribe	Eventos/Seminarios	9 de agosto de 2018	Raúl Román Romero	246	
Cátedra Archipiélago. "Queen Nanny: Legendary Maroon Chieftainess"	Eventos/Conferencias	23 de Agosto de 2018	Raquel Sanmiguel Ardila/Shirley Cottrell	33	
Taller de Escritura "Narrativas del conflicto y paz en San Andrés isla desde la historia de vida"	Eventos/Talleres	28 y 29 de agosto de 2018	Raúl Román Romero / Ana Karina Padilla	15	
Cátedra Archipiélago. Hacia una Implementación de una Política Pública para las Mujeres del Archipiélago	Eventos/Conferencias	30 de agosto de 2018	Raquel Sanmiguel Ardila/Shirley Cottrell	23	

Curso de Fundamentación en Áreas Básicas-Providencia isla	Cursos de Extensión	31 de agosto al 14 de septiembre de 2018	Johannie James Cruz	20	Universidad Nacional de Colombia
Cátedra Archipiélago. Raizal Home & Something Else. Made in Seaflower	Eventos/Conferencias	13 de septiembre de 2018	Raquel Sanmiguel Ardila/Shirley Cottrell	35	
Taller de Creación de Bonsais Nivel Básico	Cursos de Extensión	13 y 14 de septiembre de 2018	Jairo Humberto Medina / Erick Pérez Betancurt	11	
VII Simposio de Historia del Archipiélago "Walwin Petersen Bent" Las Experiencias Políticas en el Archipiélago. Sociedad Cultura y Poder.	Eventos/Simposio	4 y 5 de octubre de 2018	Raúl Román Romero	57	
Feria de la Ciencia-El Científico Isleño	Eventos/Ferias temáticas	2 de Noviembre de 2018	Jairo Humberto Medina Calderón/Erick Pérez Betancur	18	
Cátedra Archipiélago. Territorios colectivos, nueva cartografía social y nombres de lugar	Eventos/Conferencias	30 de octubre de 2018	Raquel Sanmiguel/Shirley Cottrell	34	
Conversatorio "FISHING HER". Mujeres de Sal	Eventos/Conferencia	6 de Noviembre	Adriana Santos Martínez	111	
V Congreso Internacional de Estudios Caribeños. La Dimensión Caribe en la nación colombiana"	Eventos/Congreso	21 al 23 de noviembre de 2018	Raúl Román Romero	74	
Segundo Foro sobre el Post-acuerdo en el Caribe colombiano	Eventos/Foro	5 de diciembre	Raúl Román Romero	69	
Exposición Memorias vivas: un álbum de retratos del Archipiélago en 1973	Eventos/Exposición	13 de diciembre de 2018	Ana Isabel Márquez Pérez	50	
Taller interinstitucional sobre empleo informal en la isla de San Andrés y estrategias de negocios	Eventos/Talleres	14 de diciembre de 2018	Johannie Lucía James Cruz	16	
<b>NÚMERO DE ACTIVIDADES: 37</b>		<b>TOTAL DE ASISTENTES: 6.455</b>			